

Кандидаткиња је исказала одређени ниво методолошке изграђености који је био на нивоу који захтева комплексност истраживања.

## 5. Закључак и предлог

Комисија сматра да је кандидаткиња спровела истраживање према усвојеним методолошким стандардима и да је реализовала постављене циљеве рада. Кандидаткиња је избором коришћених научно-истраживачких метода потврдила ваљаност постављених хипотеза, како генералне, тако и посебних хипотеза.

На основу изнетог предлажемо Катедри друштвених наука Војне академије да прихвати мастер рад Марија Крњеивћ, под називом „Финансијско извештавање у јавном сектору“ и одобри јавну усмену одбрану.

У Београду, 13.07.2026. године



Чланови комисије:

Председник комисије

пк доц. др Милан Михајловић

Члан комисије

пк ванр. проф. др Радован Дамњановић

Ментор

вс ванр. проф. др Милена Кнежевић

## Достављено:

- Катедри друштвених наука (е/р);
- Продеканат за НИР (е/р) и
- Архива

### 3. Анализа рада са кључним резултатима

Предмет истраживања је сложен, па је у појединим сегментима могуће остварити различит ниво научног сазнања, због чега се за читав предмет истраживања не може одредити јединствен научни циљ. Пошто предмет истраживања у ширем смислу припада економским наукама, научни циљ се формулише само за област ових наука.

Кандидаткиња је у мастер раду применила компаративни метод, који је омогућио поређење завршних рачуна Града Новог Сада за три буџетске године. На основу упоредне анализе финансијских извештаја идентификоване су сличности и разлике у структури прихода, расхода, као и промене у финансијском пословању током посматраних периода. Применом овог метода извршена је анализа динамике и утврђене су промене уначину управљања јавним финансијама.

Значај овог рада огледа се у анализи улоге финансијског извештавања у јавном сектору, са освртом и на финансијско пословање јединица локалне самоуправе. Кроз теоријско разматрање основних појмова и нормативног оквира, као и кроз емпиријску анализу завршних рачуна Града Новог Сада за период од 2021. до 2023. године, омогућено је сагледавање начина накоји финансијски извештаји доприносе транспарентности, одговорности и ефикасном управљају јавним средствима.

Поред научног доприноса, рад има и практични значај, јер може послужити као корисна основа за будућа истраживања у области финансијског извештавања у јавном сектору, као и доносиоцима одлука, запосленима у органима јавне управе и другим заинтересованим странама које се баве планирањем, извршењем и контролом буџета. Такође, резултати овог и сличних истраживања указују на значај квалитетног и транспарентног финансијског извештавања као једног од кључних предуслова за одговорно управљање јавним средствима и јачање поверења грађана у рад институција.

Истраживање је засновано на примени више научних метода – анализе, синтезе, индукције, дедукције, генерацизације и компаративне методе, као и статистичке обраде података. Податке су коришћени из релевантних домаћих и међународних извора. Оваква методолошка заснованост омогућила је свеобухватно сагледавање економских процеса и идентификацију структурних слабости и потенцијала.

## 2. Опис завршног рада

Мастер рад под називом „Финансијско извештавање у јавном сектору“ изложен је на 76 страна текста. Текст рада је илустрован са 2 слике и 7 табела.

У попису литературе је наведено укупно 32 референци која су коришћене при изради мастер рада. Коришћени теоријски извори задовољавајуће су наведени.

Мастер рад садржи шест поглавља, укључујући увод, закључак и садржај.

У уводном делу рада представљен је проблем и предмет истраживања, односно објашњава се улога финансијског извештавања у јавном сектору, али са посебним освртом на његову улогу у обезбеђењу транспарентности, одговорности и ефикасности приликом управљања јавним ресурсима. Осим тога, у овом делу рада презентовани су и значај истраживања, циљ и хипотезе истраживања, те структура рада.

Први део објашњава појам јавног сектора, шта он подразумева, његов настанак и развој, улогу и његове основне карактеристике, као и начине финансирања истог.

Други део се односи на објашњење финансијског извештавања, његову дефиницију, законитости и принципе по којима се обавља, те опис извештаја који се користе за приказивање како се јавни ресурси користе. Ови извештаји пружају преглед финансијске ситуације, перформанси и промена у имовини и обавезама јавних институција.

У трећем делу приказане се конкретна улога финансијског извештавања у јавном сектору, Односно, како кроз извештаје који су садржани у Завршном рачуну Града Новог Сада, као што су биланс стања, биланс успеха и слични, власт и јавност могу пратити како се користе јавни ресурси, те проценити финансијску стабилност институција. Такође, како је финансијско извештавање усклађено са законским прописима, па име спречена корупција и неодговорно трошење средстава.

У закључку рада је представљена синтетизована целина презентованог садржаја постављених хипотеза и њихових чињеница.

При изради мастер рада кандидат је користила домаћу и инострану литературу водећи рачуна о правилном навођењу извора података.

пк доц. др Милан Михајловић, председник комисије  
пк ванр. проф. др Радован Дамњановић, члан комисије  
вс ванр. проф. др Милена Кнежевић, ментор и члан комисије

Мастер рад студента Марије Крњевић  
Извештај комисије о оцени мастер  
рада, доставља -

### **КАТЕДРИ ДРУШТВЕНИХ НАУКА**

На основу Одлуке Већа за друштвено хуманистичке науке Војне академије број 351-64 од 19.06.2026. године, којом смо одређени у Комисију за оцену и одбрану мастер рада под називом „Улога финансијског извештавања у јавном сектору“, студента МАС Марије Крњевић, као и на основу члана 24. Статута Војне академије („СВЛ“ бр. 29/2021) и Правилника о пријави и одбрани завршних радова („СВЛ“ бр. 22/2022) и увида у предметни мастер рад, комисија подноси следећи,

### **ИЗВЕШТАЈ о завршном раду на мастер академским студијама**

#### **1. Биографски подаци кандидата**

Марија Крњевић рођена је 30.07.2000. године у Требињу, Република Српска, Босна и Херцеговина. Основно образовање, као и средњу економску школу је завршила у Билећи са одличним успехом. Основне академске студије завршила је 2023. године, на Војној академији, смер менаџмент у одбрани, модул инжињерија са просечном оценом 8,64. Тренутно је запослена у Оружаним снагама Босне и Херцеговине. Удата је и мајка једног детета.

Са посебним интересовањем за област економије, 2023. године на Војној академији - Универзитета одбране, уписује мастер академске студије, на студијском програму Економија одбране, где је успешно положила обавезне и изборне испите.